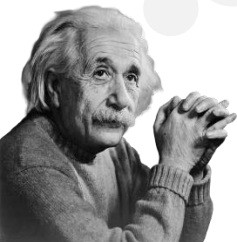




# Varsinais-Suomen tulevaisuus

## Menestymisen resepti aikaan systemiajattelulla

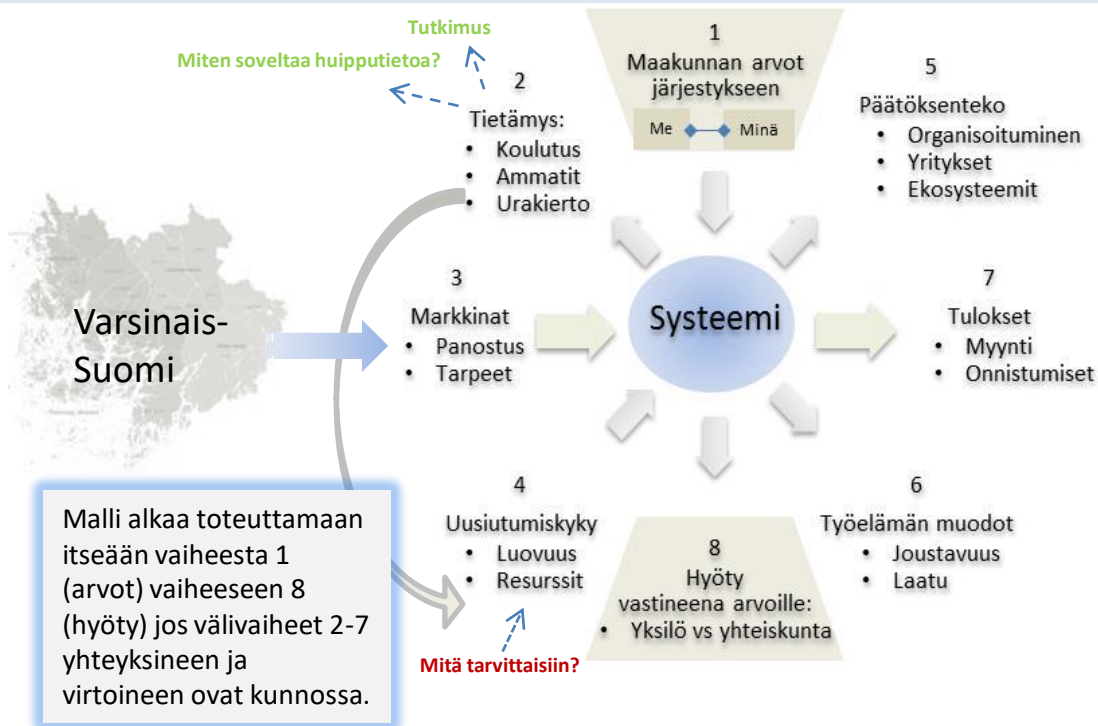
GoodReason - tekniikka tuo estradille Einsteinin arvostamat rationaalisen ja visuaalisen ajattelun hyödyt täydentämään sujuvaa arki ajattelua, jolla on tapana kangistua vakiokaavoihin, mikä ei enää riitä kuvaamaan monimutkaistuvaa yhteiskuntaamme.



***Systemaattisia valmiuksia  
kehittymiskelpoisille päättäjille***

# Visuaalinen ajattelu tuo esiin tahtotilan eri puolet

Luonteva alku saadaan piirtämällä avainsysteemille sen aikomuksia kuvaava malli. Kuva täydentyy kun kuhunkin sektoriin lisää paikalleen muut termit suhteineen.



**Menetelmä:** Keskipisteeseen sijoitetaan tarkasteluun valittu toimija ja siitä kahdeksaan suuntaan tärkeimmät teemat, kumppanuudet ja kohteet. Jokainen sektori on hyvä *skaalata* etäisyyden ja kehän suhteen vastakohtiinsa. Kukin tärkeä termi, teema tai yritys sijoitetaan parhaaksi katsottuun paikkaan. Sitten symbolit yhdistetään. Näin saadaan semanttinen kartta, aihio tulevaisuudeksi. Muille tärkeille kohteille (asiakas, partneri...) tehdään oma kaavio tietokoneella. Kun kaaviot yhdistetään linkeillä, saadaan selattava sovellus koko yhteisön käyttöön.

**Aikomusten pohdinta on mitä parhainta politiikkaa, johtamista ja tulevaisuuden suunnittelua, koska se tapahtuu ennakoidusti.**

# Järkeilyn kautta näkemyksiin

**Menetelmä:** Rationaalinen malli systeemille saadaan kun se skeemoineen yhdistetään säätelytoimintoineen ympäristöönsä.

**Neljällä kaaviotyypillä saadaan esitettyä 80% infosta**, eli tärkeimmät geneeriset periaatteet, lait, jotka toistuvat kaikkialla yhteiskunnassa, myös luonnossa:

- 1. Aikomuksellisuus** vastaa ihmisellä persoonallisuutta, tarkoitushakuisuutta
- 2. Kausaalisuus ja toiminnallisuus** kuvaavat syy-seuraussuhteita eri suuntiin
- 3. Reaktiivisuus** kuvaa systeemin vasteen käyttäytymistä eri konteksteissa
- 4. Rakenteellisuus** tarkoittaa arkkitehtuuria tai organisaation toteutusta tasoittain

Jokaiselle näistä selittämisen tavoista löytyy kaaviotyyppejä (Office), skeemoja, joita jokainen oppii käyttämään. Niiden ansiosta hän osaa kenties luonnehtia mitä Varsinais-Suomelle merkitsee tahtotila, millainen olisi geneerinen palvelukonsepti vaatimuksineen ja periaatteet reagoida ulkomaailmansa kanssa sekä ”rakenneuudistus”, mihin kuuluu infrastruktuuri, koulutusjärjestelmä, kaupungin elimet, kehittämisen tavat jne.

Ei hassumpaa. Näin voidaan muodostaa käsitys elinkeinoelämän, kunnallistalouden, koulutusjärjestelmän, sote-verkoston ja työvoiman kehittämisestä. Insinööritason kybernetiikkaa maakunnan hyväksi!

1. Tahtotila kehittyä eri suuntiin.



2. Palvelujen logiikka täsmennyä.



3. Systeemi reagoi herätteisiinsä.



4. Systeemin kokonaisarkkitehtuuri.



Eri tasot riveillään ja näkökulmat sarakkeillaan.

”**Yhteiskuntapeli**” toimii niin, että rakenne, tahtotila, toiminnallisuus ja reaktiivisuus vuorotellen selittävät toisiaan. Kehittyä näkemyksiä ja ideoita. Pohtija voi ”meta-ajatella” onko rakenne loistelias vai vääristynyt, onko palvelu kelvollinen vai ei, onko systeemien välillä vetoa vai riitaa tai estääkö kompleksisuus tasapainon syntymistä. *Ajatus saa siivet kun mietitään ihanteita.*

# Kohti onnistuvia ratkaisuja

Nykyisin kohtaa yhtenäin epäkelvoja argumentteja. Esittäjän tarkoituksena on turvata kilpailussa oma asema ronskein keinoin. Se heikentää maakuntatasollakin luottamusta. *Systeemiajattelu on omiaan selkeyttämään näkökulmien välisiä eroja.*

**Tulevaisuutta ei saa selville valmiista datasta, koska se on vanhaa tietoa.** Sen sijaan kehittämällä käsityksiä systeemien skeemoista saadaan näkemyksiä (*insight*) eri konteksteista. Niistä luovasti päätellen muodostuu näkymä (*outsight*) onnistuuko joku systeemi vai ei, tapahtuuko haluttu ilmiö. *Jos osaat perustella sen, herätät luottamusta ja saat rahoitusta.*

**Tärkeintä tulevaisuuden pohdinnassa on jakaa kompleksiset tilanteet mentaaliseksi hierarkiaksi ja erillistapauksiksi.** Parhaiten se onnistuu kun oppii kyvyn tunnistaa etuajassa arkkityyppejä, systeemiä lakeja, jotka kuvaavat kriittisiä voimia, nousu- tai laskukierteen ja pysyvän muutoksen, emergenssiä.

**GoodReason – tekniikka on tarkoitettu palvelemaan päättäjiä, jotka ovat suurten haasteitten edessä ja valmiita parantamaan ajattelun taitoaan.**

**HUOM.** Seuraaviin haasteisiin ei löydy ratkaisua matematiikasta, arki-ajattelusta eikä johtamisen opeista:

- EU:n hallinnon arviointi
- Ukrainan kriisi pakotteineen
- Koulutusjärjestelmän parantelu
- Akateemisten ihmisten urakierto
- Nuorisotakuun kehittäminen
- Pääoman kierron tehostaminen
- IT-alan pysähtyneisyys (vrt Viro)

Katso lisää [www.goodreason.fi](http://www.goodreason.fi)

Fil.tri, ohjelmistoins. *Erkki Laitila* on tietämyksen eri muotojen super-osaaja. Systeemiajattelun pioneerina Suomen Turussa hän tarjoaa koulutuksia yliopistoille toimien myös puolueettomana mentorina ja fasilitaattorina selviteltäessä isoja yhteiskunnan hankkeita kuten

- Palvelujärjestelmät eri tasoilla
- Työvoimamarkkinoiden murros
- Ekosysteemit kuten maakunta
- Organisaatiojärjestelyt
- Hallinnon yksinkertaistaminen

Ota rohkeasti yhteyttä!

[erkki.laitila@goodreason.fi](mailto:erkki.laitila@goodreason.fi)

GoodReason © 044 265 10 54

[www.systemswiki.org](http://www.systemswiki.org)

[www.goodreason.fi](http://www.goodreason.fi)

